



---

# Management et Organisation de Chaînes Logistiques Durables et Responsables

*Jean Pierre Campagne - LIESP*



# 1. Plan de la présentation

---

- **Objectifs du projet**
- **Laboratoires associés**
- **Structuration**
- **Thèses associées**
- **Bilan / Perspectives**



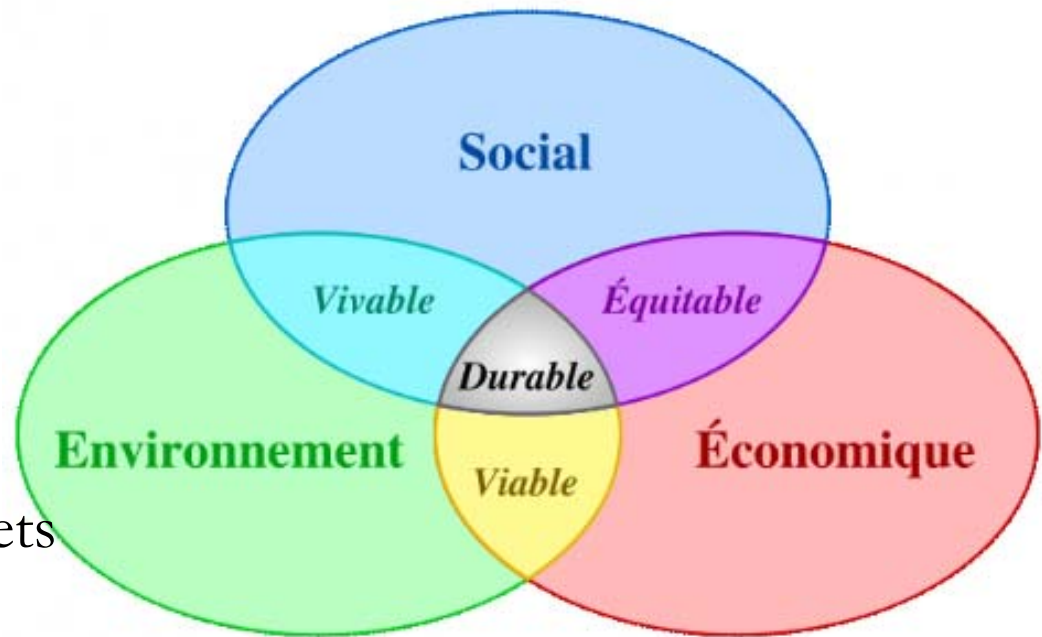
# 1. Objectifs du projet (1)

---

*Proposer de nouveaux modèles, de nouvelles approches plus aptes à l'évaluation des risques industriels et des impacts sociétaux et environnementaux de choix de stratégies d'organisation et de gestion de chaînes logistiques, en vue d'aider à la conception et à l'exploitation de chaînes logistiques durables*

# 1. Objectifs du projet (2)

- Prise en compte des 3 dimensions du développement durable
- Aux niveaux :
  - Stratégique
  - Tactique
  - Opérationnel
- En termes
  - De conception
  - De pilotage
- Dans la continuité des projets Copilotes et OptimCL
- En s'ouvrant à d'autres équipes





# 1. Objectifs du projet (3)

---

- Projet d'une année mais s'inscrivant dans une perspective à long terme
  - Créer une dynamique forte inter équipes
  - Obtenir le soutien de clusters économiques et d'industriels

## 2. Laboratoires associés

- 8 Laboratoires associés

|                | <b>Permanents</b> | <b>Thésards / Post Doc</b> | <b>Total</b> |
|----------------|-------------------|----------------------------|--------------|
| <b>CERAG</b>   | <b>5</b>          | <b>4</b>                   | <b>9</b>     |
| <b>COACTIS</b> | <b>1</b>          |                            | <b>1</b>     |
| <b>G-SCOP</b>  | <b>6</b>          | <b>3</b>                   | <b>9</b>     |
| <b>G2I</b>     | <b>4</b>          | <b>3</b>                   | <b>7</b>     |
| <b>LET</b>     | <b>2</b>          | <b>2</b>                   | <b>4</b>     |
| <b>LIESP</b>   | <b>9</b>          | <b>3</b>                   | <b>12</b>    |
| <b>LISTIC</b>  | <b>3</b>          |                            | <b>3</b>     |
| <b>SYMME</b>   | <b>3</b>          |                            | <b>3</b>     |
| <b>ESC-SE</b>  | <b>3</b>          |                            | <b>3</b>     |
| <b>Total</b>   | <b>36</b>         | <b>15</b>                  | <b>51</b>    |



# 3. Structuration du projet

---

- **Equipe d'animation**
- **GT1 : Nouveau référentiel d'évaluation des performances**
- **GT2 : Configuration de la Supply Chain**
- **GT3 : Innovation Logistique**
- **GT4 : Optimisation des performances de Supply Chain Durables** avec en particulier au sein de ce GT le lancement de 2 actions ponctuelles :
  - **Action 1 : Traçabilité dans les chaînes logistiques**
  - **Action 2 : Mutualisation de la logistique du dernier kilomètre**



## 3.1. Equipe d'animation

---

- Porteurs : J.P.CAMPAGNE – Van Dat CUNG
- Coordination et suivi
- Création d'un site web
  
- Initier des partenariats industriels
- Montage d'un projet d'envergure internationale

## 3.2. GT1 : Nouveau référentiel d'évaluation des performances



---

- 5 laboratoires – 16 participants
- Porteurs :
  - Lamia BERRAH – LISTIC
  - Patrick BURLAT \_ G2I
- Proposer un référentiel couplant :
  - indicateurs de performance économique
  - indicateurs relatifs aux dimensions sociétales et environnementales
    - prise en compte de parties prenantes extérieures à l'entreprise
    - évaluation d'impacts à long voire très long termes de décisions

# 3.3. GT2 : Configuration de la Supply Chain



- 3 laboratoires – 9 participants
- Porteurs :
  - Karine SAMUEL – CERAG
  - Julien FONDREVELLE – LIESP
- Analyse et évaluation de configurations de chaînes logistiques dans un contexte international
- Reconfiguration de chaînes logistiques suite à des crises majeures
- Développement d'outils d'optimisation de SC dans des environnements incertains



## 3.4. GT3 : Innovation Logistique

---

- 3 laboratoires – 9 participants
- Porteur :
  - Alain SPALANZANI – CERAG
- Etude du management de l'innovation dans un contexte inter-organisationnel en vue de l'intégration de la dimension environnementale
- Aligement environnemental des relations inter-organisationnelles client / fournisseur

## 3.5. GT5 : Optimisation des performances de Supply Chain Durables

- 8 laboratoires – 33 participants
- Porteurs :
  - Van-Dat CUNG – G-SCOP
  - Magali PRALUS - SYMME
- Intégration de critères sociétaux et environnementaux dans les outils de simulation et d'optimisation des Supply Chains
- Approfondissement autour de deux actions :
  - Traçabilité dans les chaînes logistiques : Karine Dominguez – COACTIS
  - Mutualisation de la logistique du dernier kilomètre : Jesús González-Feliu- LET



## 4. Thèses associées

---

- *Délocalisation / externalisation des activités de production de biens ou de services : une approche développement durable de l'irréversibilité au niveau des chaînes logistiques*
  - Encadrement : J.Fondrevelle / A.Guinet – LIESP
- *Couplage simulation/optimisation pour l'aide à la décision dans une chaîne logistique globale et durable*
  - Encadrement : J.Boissière – LISTIC, V-D. Cung – G-SCOP



# 5. Bilan / Perspectives (1)

---

- Bilan
  - Réunion de lancement du projet : 18 février – 17 participants
  - Réunion de travail des GT
    - GT1 : 29 Mars
    - GT4 : prévue fin avril
- Perspectives immédiates
  - Réunion plénière : 16 juin
    - Présentation des travaux des GT
      - Présentation de la thématique de recherche du GT
      - Plan de travail pour 2010
      - Livrables attendus
    - Echanges avec des industriels : validation / préconisation / intégration



## 5. Bilan / Perspectives (2)

---

- Perspectives à moyen terme
  - Lancement d'actions en partenariat avec des industriels / Clusters économiques
  - Labellisation du projet dans le cadre de « *GOSPI 2* »
  - Renforcement des synergies avec les travaux en cours dans les laboratoires
  - Ouverture à d'autres équipes / d'autres thématiques
- Montage d'un projet international

